

فعالیت های شاخص

مدیریت مصرف

- برگزاری سمینار مدیریت مصرف ویژه صنایع و دعوت از اساتید برجسته دانشگاه جهت ارائه راهکارها و دستاوردهای جدید در این حوزه
- تهیه و توزیع بروشور روشهای بهینه سازی مصرف برق جهت مشترکین تجاری به تعداد ۲۰.۰۰۰ عدد
- تهیه و توزیع بروشور روشهای بهینه سازی مصرف برق جهت مشترکین خانگی به تعداد ۷۰.۰۰۰ عدد
- گسترش فرهنگ مدیریت مصرف با چاپ پیام ها در پشت قبوض برق
- اجرای طرح بهسامان - برنامه آموزشی مدیریت مصرف - ویژه دانش آموزان مقطع ابتدایی استان و برگزاری کلاس توجیهی مدیریت مصرف ویژه مروجین برق و آموزش بهیاری برق به تعدادی از دانش آموزان در هر مدرسه (اجرای طرح در ۱۰۰ مدرسه)
- اجرای طرح تعطیلات تابستانی صنایع برای مشترکین با دیماند بیش از ۲۰۰ کیلووات با ارسال دعوتنامه و دستورالعمل همکاری، تهیه لیست زمانبندی و قرائت کنتور در ابتدا و انتهای زمان همکاری، تهیه گزارش میزان کاهش مصرف و محاسبه تخفیف همکاری و ارسال نتایج به توانیر و شرکت پویش جهت اعمال تخفیف ها در قبوض مشترکین.
- کاهش مصرف برق به میزان ۴۱۵۰ مگاوات ساعت در دوره برگزاری طرح تعطیلات و کاهش همزمان ۸ مگاوات از پیک شبکه
- اجرای طرح نمایش آموزش مدیریت مصرف در ۵۰ مدرسه ابتدایی استان
- ممیزی انرژی ۴۴ مشترک صنعتی با اولویت صنایع با دیماند بیش از یک مگا وات
- نصب، راه اندازی و استقرار کامل سیستم قرائت از راه دور برای تعدادی از مشترکین صنعتی با اولویت صنایع با دیماند بیش از یک مگاوات و اتصال سامانه به سیستم بیلینگ بصورت پایلوت
- اجرای طرح تعطیلات تابستانی صنایع برای مشترکین با دیماند بیش از ۲۰۰ کیلووات با ارسال دعوتنامه و دستورالعمل همکاری، تهیه لیست زمانبندی و قرائت کنتور در ابتدا و انتهای زمان همکاری، تهیه گزارش میزان کاهش مصرف و محاسبه تخفیف همکاری و ارسال نتایج به توانیر و شرکت پویش جهت اعمال تخفیف ها در قبوض مشترکین.
- پیگیری جایگزینی لامپهای LED با لامپهای رشته ای جهت آذین بندی معابر و اماکن در اعیاد و مراسمها به همراه توزیع لامپهای LED ارزان قیمت و انجام مکاتبات با سازمانهای ذیربط
- پیگیری تشکیل کمیته مدیریت مصرف انرژی در صنایع با دیماند بیش از ۱ مگاوات

فعالیت های شاخص

مدیریت مصرف

- ارزیابی عملکرد صنایع با دیماندر بیش از ۱ مگاوات در حوزه مدیریت مصرف ضمن بازدید حضوری از امکانات و تجهیزات صنعت و برگزاری جلسه با مسئولین کمیته مدیریت مصرف و دریافت گزارش اقدامات انجام شده
- تهیه اطلاعات صنایع با دیماندر بیش از ۱ مگاوات و وارد نمودن آن در سامانه اطلاعات صنایع توانیر
- بررسی مصارف و محاسبه ضریب قدرت کلیه مشترکین کشاورزی و اطلاع رسانی به مشترکین با ضریب قدرت کمتر از ۰.۹ جهت نصب خازن اصلاح ضریب توان و کاهش مصرف راکتیو و بهای برق مصرفی
- ممیزی انرژی مصرفی جهت روشنایی ساختمان ستاد شرکت توزیع برق و بررسی ابعاد فنی و اقتصادی اجرایی نمودن نتایج حاصل از ممیزی
- پیگیری اصلاح نورپردازی تابلوهای تبلیغاتی مشترکین تجاری و تعویض لامپهای فلورسنت موجود با لامپهای LED، موضوع دستورالعمل معیارهای فنی نورپردازی تبلیغاتی توانیر و انجام مطالعات فنی و اقتصادی توجیه استفاده از لامپ LED در تابلوهای تبلیغاتی
- تهیه بسته فرهنگی راهکارهای مدیریت مصرف برق مخصوص کلیه مشترکین جهت تهیه و تدوین برنامه های آموزشی رادیویی و تلویزیونی در صدا و سیما
- مانیتورینگ بار مشترکین صنعتی بالای ۱ مگاوات
- شناسایی سهم مشترکین صنعتی بالای ۱ مگاوات در پیک
- مطالعه مصرف ادارات در ۶ ماهه اول سال و مقایسه آن با مدت مشابه سال قبل (مقایسه قبل و بعد از اجرای طرح هدفمندی یارانه ها)
- انجام مطالعات کاهش مصرف انرژی برجهای روشنایی حاشیه رودخانه قم به منظور اجرای طرح پایلوت کاهش توان چراغهای متال هالید در ساعات مشخص
- مطالعه سرانه مصرف مشترکین به تفکیک تعرفه و میزان رشد و تعرفه در مدت مشابه سال قبل
- انجام مطالعات توجیه اقتصادی تعویض چراغهای HPM-125w و جایگزینی آن با چراغ LED-60w و اجرای پروژه پایلوت برای یک کوچه (کوچه ۷۵ خیابان ۱۹ دی)
- استفاده از لامپ های LED طرح فلورسنت ۲۲ وات و جایگزینی آن با چراغ فلورسنت ۴۰ وات بصورت پایلوت در دفتر مدیریت مصرف و بررسی میزان مصرف و شدت روشنایی قبل و بعد از تعویض چراغها

فعالیت های شاخص

ایمنی و کنترل ضایعات

- تمدید گواهینامه های ۲۰۰۷: OHSAS18001 و ISO: ۱۴۰۰۱
- انجام آزمایشات سالیانه کارگری
- برگزاری مانور زیست محیطی و درختکاری
- تهیه و تحویل لوازم ایمنی و ابزار کار به کارگران
- تهیه و پیگیری گزارشات حوادث.
- نصب سیستم اعلام حریق در ساختمان بایگانی
- نصب کپسول آتش نشانی در کلیه ساختمانها شرکت و بخصوص در خودروهای شرکت.
- شناسایی جنبه های خطرات با شدت بالا و انجام راهکارهای اصلاحی و پیشگیرانه.
- تهیه کلیه لوازم مورد نیاز امدادسانی تا در مواقع لزوم از آنها استفاده شود.
- تهیه پمفلت و بروشور در زمینه های مختلف ایمنی.
- برگزاری مسابقات ایمنی و زیست محیطی و اهداء جوایز به برگزیدگان.
- بازدید از اکیپ ها و اماکن شرکت
- اندازه گیری عوامل زیان آور
- برگزاری کلاسهای امداد و نجات
- برگزاری دوره ایمنی در برق
- برگزاری مانور جهت آمادگی تیم های واکنش در شرایط اضطراری
- برگزاری کلاسهای ایمنی ماهیانه مناطق
- تهیه لیست و خرید لوازم ایمنی و ابزارکار مورد نیاز اکیپ ها
- برگزاری جلسات ماهیانه کمیته عالی حفاظت و ایمنی
- لحاظ نمودن قوانین ایمنی و ماده ۱۳ قانون کار در قرارداد پیمانکاران

فعالیت های شاخص

دفتر سازماندهی و طبقه بندی مشاغل

- بازنگری در نمودار سازمانی با توجه به ارتقاء درجه شرکت به الف و تبدیل مناطق به چهار منطقه برق همچنین دریافت پیشنهادات انتصابات جدید در نمودار سازمانی مصوب سال ۹۰ و اجرای پیشنهادات در حد امکان .
- انجام کامل برنامه بهبود برنامه ریزی نیروی انسانی تا سال ۱۳۹۲ و انجام نیازسنجی و اعلام ۲۰ پست برای دریافت مجوز به امور کارکنان به منظور تأمین نیروی انسانی مورد نیاز .
- بازنگری در شرح وظایف پست های سازمانی .
- انجام امور مربوط به تهیه تفویض اختیارات پست های مدیریتی و معاونین شرکت .
- همکاری مستمر با شرکت چارگون به منظور اجرایی نمودن برنامه پرسنلی و صدور حدود ۴۰۰ حکم کارگزینی از این سیستم ، ورود اطلاعات کلیه پرسنل رسمی ، پیمانکار نیروی انسانی و سایر پیمانکاران در سیستم پرسنلی چارگون و همچنین انجام فعالیت های مربوط به واحد عملیاتی .
- برگزاری ۱۳ جلسه کمیته طبقه بندی مشاغل و صدور احکام برای پرسنل به تعداد ۶۵۰ حکم و صدور ۱۷۰ اجازه پرداخت .
- اجرایی نمودن دستور العمل ارتقاء بخش شغلی پرسنل .
- تهیه و تدوین فرم انتخاب مدیران جدید و تکمیل ۸ فرم برای پست های مدیریت که جمعا " ۴۰ پرونده به منظور امتیاز بندی بررسی شد .
- ارسال آمار و اطلاعات متنوع مربوط به پرسنل و پست های سازمانی به توانیر و استانداری و بروز رسانی هر ۳ ماه یکبار آمار ۳۲ فیلدی شرکت توانیر .
- برنامه ریزی به منظور تعیین محل خدمت پرسنل جدیدالاستخدام و تخصیص پست سازمانی مناسب برای آن ها و تعیین پست سازمانی مناسب برای تبدیل وضعیت پرسنل پیمانکار نیروی انسانی .
- اصلاح طرح کیفیت فرایند سازماندهی و طبقه بندی مشاغل و اضافه نمودن ۲ زیر فرایند ارتقاء بخش شغلی و نمودار سازمانی و تهیه فرم های مربوطه

فعالیت های شاخص

امور کارکنان و رفاه

- انعقاد قرارداد استخدام ۳۲ نفر پذیرفته شدگان نهایی از محل مجوز دو آزمون ۸۹/۵/۱۵ و ۸۹/۱۰/۲۴
- انعقاد قرارداد مدت معین ۴ نفر از واجدین شرایط نیروهای شرکتی (پیمانکاری) بر اساس بخشنامه تبدیل وضعیت و آئین نامه نیاز سنجی و تامین نیروی انسانی .
- ثبت اطلاعات ۵۷ نفر در سامانه رصد (موضوع تعهد اشتغال به کار گمارده شدگان).
- پی گیری امور مربوط به بازنشستگی پرسنل شاغل در بخشهای شغلی ۷۰۰۰۰ و ۸۰۰۰۰ از طریق مشاغل سخت و زیان آور و عادی و در نتیجه بازنشسته شدن ۳۰ نفر از

فعالیت های شاخص

دفتر توسعه مدیریت و تحول اداری

- تمدید و اخذ گواهینامه سیستم مدیریت کیفیت براساس الگوي ISO9001 از شرکت IMQ
- تمدید و اخذ گواهینامه سیستم مدیریت زیست محیطی براساس الگوي ISO14001 از شرکت IMQ
- اجرای ممیزی مراقبتي سیستم ایمني و بهداشت حرفه‌اي OHSAS18001:2007 توسط شرکت IMQ
- تلاش جهت استقرار و توسعه نظامهاي بهره وري (چرخه بهره‌وري)
- شرکت هر ساله در ارزیابی عملکرد استانداری (جشنواره شهید رجایی)
- استقرار سیستم 5S
- استقرار سیستم ISO 10002
- استقرار سیستم ISO 10015
- انجام ارزیابیهاي داخلي EFQM
- انجام ارزیابیهاي خارجي توانیر
- ویرایش و بازنگري سند استراتژیک
- تشکیل جلسات کمیته راهبري
- تشکیل جلسات کمیته تحول و ارتقاء سلامت اداری
- حفظ و نگهداري سوابق و اسناد دفتر توسعه مدیریت و تحول اداری
- بازدید روزانه از سایت شرکت و سایر سایتهاي وزارت نیرو و شرکت توانیر
- حفظ و نگهداري سوابق و اسناد و فایلهاي توسعه نظامهاي نوین مدیریتی و تحول اداری
- همکاری و هماهنگي با واحدهاي مختلف شرکت جهت آمادگی و حضور در جایزه هاي مختلف
- همکاری و نظارت بر فعالیت گروه هاي ممیزی و ارزیابی

فعالیت های شاخص

دفتر آموزش و توانمند سازی نیروی انسانی

بخش شغلی	تعداد پرسنل	تعداد پرسنل آموزش دیده	نفر ساعت آموزش
۱۰۰۰۰	۵۲	۴۴	۲۳۴۸
۲۰۰۰۰	۴۱	۳۳	۱۷۲۳
۳۰۰۰۰	۴۸	۴۳	۳۱۸۲
۴۰۰۰۰	۵۲	۵۱	۴۲۵۰
۷۰۰۰۰ و ۸۰۰۰۰	۸۸	۲۴	۶۵۶
جمع	۲۸۱	۱۹۵	۱۲۱۵۹

فعالیت های شاخص

دفتر آموزش و توانمند سازی نیروی انسانی

آموزش پیمانکاران سال ۹۰

ردیف	عنوان دوره	افراد آموزش دیده	تعداد نفرات	نفر ساعت	
۱	شبکه های توزیع هوایی	پیمانکاران فنی	۴۱	۴۹۲۰	
۲	شبکه های توزیع زمینی		۱۲	۲۸۸۰	
۳	آبدارچیان	خدماتی	۲۲	۲۲۰	
۴	دوره ایمنی در برق	پیمانکاران	۱۸	۵۰۴	
۵	سمینار - کنفرانس		۱۸	۶۸	
۶	دستگاه قرائت کنتور		۱۰	۸۰	
۷	دوره mcitp	نیروی انسانی	۱	۲۴۰	
۸	دوره های حراست		۲	۱۶۰	
۹	سمینار - کنفرانس-همایش		۳	۶	
۱۰	امداد		۷	۲۴۵	
۱۱	CITRIX		۱	۲۰	
۱۲	قرائت کنتور تحت وب		۳	۱۲	
۱۳	آموزش سیستم حضور و غیاب		۳۰	۳۰	
جمع کل				۱۶۸	۹۳۸۵

فعالیت های شاخص

دفتر فن آوری اطلاعات و ارتباطات

- خرید و پیاده سیستم جامع و یکپارچه نرم افزار های عمومی (مالی، اداری، انبارداری)
- پیاده سازی سیاست های امنیتی از طریق نصب روتر و فایروال میکروتیک
- دسترسی مدیران به کارتابل اداری از طریق VPN (دورکاری)
- گسترش استفاده از TC به جای PC در سطح شرکت
- گسترش شبکه داخلی شرکت
- خرید آنتی ویروس تحت شبکه

فعالیت های شاخص

روابط عمومی

- اطلاع رسانی
- رسیدگی به شکایات
- انواع مراسم
- انجام نظر سنجی از مشتریان
- اجرای طرح تکریم
- سمعی و بصری
- همکاری با گروه مدیریت مصرف
- پاسخگویی به سایت سامد

فعالیت های شاخص

سایر واحدها

- پذیرش بالغ بر ۳۰۰۰۰ مشترک جدید
- تامین برق تعداد ۹۵۰۰ واحد از مسکن مهر استان
- تامین برق حدود ۲۱۰۰۰ مشترک غیر از مسکن مهر
- انجام بالغ بر ۱۴۰ میلیارد ریال از پروژه های سرمایه ای در راستای توسعه و احداث و بهینه سازی شبکه توزیع برق استان شامل :
 - احداث ۵۶ کیلومتر شبکه هوائی فشار متوسط
 - احداث ۲۷ کیلومتر شبکه هوائی فشار ضعیف
 - احداث ۱۳ کیلومتر شبکه زمینی فشار متوسط
 - احداث ۳۱ کیلومتر شبکه زمینی فشار ضعیف
 - احداث ۴۲ کیلومتر شبکه روشنائی معابر و فشار ضعیف
- نصب تعداد ۲۹ دستگاه پست زمینی ۲۰ کیلوولت با جمع قدرت ۱۹۵۲۰ کیلوولت آمپر
- نصب تعداد ۲۲۲ دستگاه پست هوائی ۲۰ کیلوولت با جمع قدرت ۴۱۵۰۵ کیلوولت آمپر
- تبادل ۹ موافقت نامه فی مابین شرکت توزیع و استانداری قم با جمع کل مبلغ ۳۱۶۰۰ میلیون ریال و تخصیص ۲۹۸۸۰ میلیون ریال در خصوص برقرسانی مسکن مهر ، جابجائی شبکه فشار ضعیف ، اصلاح روشنائی معابر در نقاط مختلف

فعالیت های شاخص

سایر واحدها

- کاهش پیک تابستان ۹۰ بمیزان ۱۷ مگا وات
- در مدار قرار گرفتن ۲ مگاوات واحد تولید پراکنده بصورت اتصال به شبکه
- تقویت ترانسهای پربار در راستای کاهش خاموشی و کاهش تلفات
- متعادل سازی بار و فیدر های بحرانی در زمینه کاهش تلفات
- استقرار کامل سیستم قرائت از راه دور برای ۱۶ مشترک صنعتی بالای یک مگا وات استان
- ممیزی انرژی کل صنایع بالای یک مگا وات استان و اجرای طرح تعطیلات تابستانی صنایع و کاهش پیک بمیزان ۸ مگا وات از محل اجرای طرح
- احداث پست ۶۳ کیلوولت سیار فرهنگیان و تملک ۳ زمین پست ۶۳ کیلوولت در پردیسان و یزدانشهر
- ساخت و راه اندازی اطاق سرور و ایجاد سیستم حفاظت و امنیت شرکت
- انعقاد قرار داد پژوهشی کاهش تلفات انرژی در یک فیدر نمونه ۲۰ کیلوولت
- مشارکت در طراحی و نصب احداث یکدستگاه پست ۲۰ کیلوولت دفنی
- تعامل بسیار خوب با اداره آگاهی قم در قالب تشکیل کمیته های ضربت پیرامون شناسائی و دستگیری سارقین تجهیزات برقی و شناسائی ۲۳ سارق در این راستا
- اجرای طرح های همیار انرژی و تئاتر مدیریت مصرف در ۱۵۰ مدرسه و آموزش ۱۲۰۰۰ نفر ساعت
- تجمیع فعالیتهای برون سپاری خدمات مشترکین در قالب یک قرارداد و صرفه جوئی اقتصادی بالغ بر ۴ میلیارد ریال

فعالیت های شاخص

سایر واحدها

- پیگیری وصول مطالبات و تحقق ۹۵.۵% وصول نسبت به فروش
- پیاده سازی سیستم جامع اداری و مالی
- برون سپاری حوادث
- افزایش درجه شرکت از B+ به A
- آموزش ۲۲۰۰۰ نفر ساعت پرسنل و پیمانکار و پذیرش ۱۲۴ نفر کارآموز و ۳۰۰۰۰ نفر ساعت آموزش آنها
- انجام معادل سازی دوره آموزشی کارکنان بر اساس نظام جامع آموزشی
- کسب رتبه برتر در ارزیابی عملکرد دستگاههای اجرائی استان در جشنواره شهید رجائی و ویرایش و تمدید گواهینامه های ایزو ۹۰۰۰ و ایزو ۱۴۰۰۰